

Årsplan 2011-2013 – Naturhistorisk museum (NHM)

INNLEDNING

Perioden 1880 til 1920 var storhetsperioden for de naturhistoriske museene. Det ble bygget nye museer over hele verden. Darwin hadde skapt et nytt syn på evolusjon og kunnskap biomangfoldet var viktig. Den nye naturmangfoldsloven tar et skritt videre og setter søkelyset på naturmangfoldet. Truete naturtyper er et viktig arbeid for NHM framover.

DNA-analyser har skapt en fornyet interesse for og kunnskap om evolusjon og magasinene ved de naturhistoriske museene har blitt viktige for å dokumentere forandring gjennom tid. En videreføring av senteret for biosystematikk med deltakere fra paleontologi og senteret for identifisering og modellering av naturmangfold vil kunne danne grunnlaget for et senter for fremlagende forskning

Vi er nå inne i en renessanse for de naturhistoriske museene. Det bygges nytt og det renoveres over hele verden. I år er det hundre år siden Zoologisk museum åpnet dørene for publikum, som det første av de nye museene på Tøyen. Tiårsplanen som Naturhistorisk museum legger i dette jubileumsåret vil sette spor som fortsatt vil være synlige om hundre år. Vi planlegger å fordoble arealene til magasiner, veksthus, utstillinger og til laboratorier. Innen strategiperioden er over i 2020 skal NHM være i stand til å løse sine oppgaver som Norges desidert største senter for formidling av naturkunnskap og magasinering av prøver av vårt naturmangfold for framtida.

Et grensesprengende universitet

Mål 1: Universitetet i Oslo skal fremme grensesprengende forskning, utdanning og formidling og være en etterspurt internasjonal samarbeidspartner.

Delstrategi 1

Styrken i den faglige bredden skal utnyttes enda bedre gjennom tverrfaglig forskning og utdanning. Det skal utvikles gode finanseringsmekanismer og tidsavgrensede satsinger.

Risikovurdering

Den begrensende faktor for store felles løft er finansieringen. Det må være tilgang på gode finansieringsordninger for at de fleste skal se fordelene ved å delta både under oppbygningen av et sentermiljø og senere under drift. Det er også vanskelig å få fram ekstremt dyktige forskere som ser mulighetene i å lede større team. Universitetet bør legge større vekt på forskningsledelse - ikke så mye gjennom kursing som gjennom coaching.

Delmål 1

Etablere et Senter for fremragende forskning (SFF) innen naturmangfoldforskning med utgangspunkt i Nasjonalt senter for biosystematikk (NCB) og NHMs fagmiljøer innen paleontologi og naturmangfoldmodellering (IMN).

Tiltak

Utarbeide søknad for SFF.

Frist for gjennomføring: Søknad SFF fremmes innen søknadsfristen, trolig før sommeren 2011

Ansvar: forskningssjef

Delmål 2

Forskningen skal innrettes slik at NHMs ledende rolle som kunnskapsleverandør innen naturmangfold kan videreutvikles.

Tiltak

Det etableres en forskerskole for å styrke forskerutdanningen innen biosystematikk og taksonomi.

Frist for gjennomføring: Søknad til NFR og Artsdatabanken for videreføring av oppstartsprosjektet av forskerskolen innen søknadsfristen i februar 2011.

Tiltak

Styrke den delen av NCB-forskningen som er basert på ”gammelt” DNA , inkludert oppbygging av et nytt laboratorium til formålet.

Frist for gjennomføring: Sikre driftsmidler til DNA-laboratoriet for 2011. **Frist** 1.1.2011

Ansvar: Forskningssjef

Tiltak

Videreutvikle forskningen knyttet til identifisering og modellering av naturmangfoldmønstre og naturtyper (IMN).

Frist for gjennomføring:

Oppfølging av IMNs handlingsplan for 2011

Ansvar: Forskningsjef

Tiltak

Delta i en utvikling av en internasjonal standard for molekylær identifisering av arter (DNA barcoding) med særskilt ansvar for arktisk biomangfold.

Frist for gjennomføring: 2011

Ansvar: forskningsjef

Delmål 3

NHM skal bli en spydspiss i arktisk paleontologisk forskning. NHM skal videreutvikle det eneste miljø av en viss størrelse innen paleontologisk forskning i Norge. Spesielt skal studier av virveldyr og virvelløse dyr fra mesozoikum i arktiske områder prioriteres, med hovedvekt på marine jura-avsetninger på Svalbard. Den paleontologiske forskningen skal inngå i forslaget til det nye SFF.

Tiltak

Styrke bemanningen og ekstern finansiering innen makropaleontologi/kvantitativ paleontologi.

Frist for gjennomføring:

Styrke kapasiteten innen paleontologi med et halvt årsverk.

Frist for gjennomføring innen 31.12.2012

Ansvar: forskningssjef

Delmål 4

Forskningen innen geologi med utgangspunkt i museets samlinger skal gi en bred kompetanse som er attraktiv for industrien og andre brukere.

Tiltak

Styrke bemanningen innen systematisk mineralogi/petrologi.

Frist for gjennomføring: Nytt professorat besettes innen 31.12.2011

Ansvar: forskningssjef

Delmål 5

Veiledningen og oppfølgingen av doktorgradsstipendiater skal sikre høy gjennomføringsgrad og god kvalitet på doktorgradsavhandlinger.

Tiltak

Tettere progresjonsoppfølging av doktorgradsstipendiater.

Frist for gjennomføring: Phd. utvalget utarbeider et opplegg for tettere oppfølging i hht gjeldende reglement innen 1.7.2011.

Ansvar: Phd. utvalget

Delmål 6

Antall publiseringspoeng på NHM er høyt sammenlignet med Mat. Nat., men det er mulig å øke det ytterligere.

Tiltak

Sikre forskerne forutsigbar basisfinansiering og vurdere bruk av økonomiske stimuleringsmidler.

Frist for gjennomføring: delmålet følges opp årlig og i tertialrapporteringen

Ansvar: forskningssjef

Delmål 7

Bidrags- og oppdragsforskningen skal videreutvikles over hele spekteret av relevante fagfelter innenfor NHMs kjernekompetanseområde.

Delstrategi 2

Det internasjonale engasjementet skal bli større, blant annet gjennom økt deltakelse i selektive, strategiske partnerskap og Det europeiske forskningsområdet.

Risikovurdering

Det er en fare for at Norge ikke framstår internasjonalt som et attraktivt land for forskere. Det beste nettverket får vi gjennom en bred internasjonal rekruttering til vitenskaplige stillinger. Faren er også at vi blir perifere i forhold til resten av Europa når det gjelder konkurransen med de beste miljøene når det gjelder utveksling og friår.

Delmål 1

Etablere NHM som permanent nasjonal node for Global Biodiversity Information Facility (GBIF) når inneværende prosjektperiode utløper i 2011.

Tiltak

Sikre nødvendig forankring, oppgavefordeling og finansiering i samarbeid med Artsdatabanken.

Frist for gjennomføring:

Søknad til NFR om forlengelse av prosjektperiode innen 1. mai 2011

Milepæler for gjennomføring:

Ny avtale med NFR/KD 1. januar 2012

Ansvar: forskningssjef

Delmål2

Samplings- og forskningsvirksomheten ved NHM skal ha et høyt internasjonalt nivå. Forskningsprosjekter skal om mulig skje i et samarbeid med attraktive internasjonale partnere.

Tiltak

NHM skal arbeide gjennom CETAF (Consortium of European Taxonomic Facilities), EBGC (European Botanical Garden Consortium) og andre fora for å bli deltaker i flere EU-prosjekter.

Frist for gjennomføring: Fortløpende aktivitet iht søknadsfrister

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

NHM skal søke om flere EU-prosjekter innen sine kjerneområder.

Frist for gjennomføring: Fortløpende aktivitet iht. søknadsfrister

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

Rekruttering til vitenskapelige stillinger skal skje gjennom internasjonal utlysning.

Frist for gjennomføring: Fortløpende aktivitet

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

Attraktive internasjonale samarbeidspartnere skal delta i et fremtidig SFF.

Frist for gjennomføring: Fortløpende aktivitet iht. søknadsfrister

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

NHM støtter NUFU-samarbeidet (Nasjonalt program for utvikling, forskning og utdanning) og vil søke aktuelle prosjekter i sør.

Frist: fortløpende aktivitet iht. søknadsfrister

Ansvar: forskningssjef

Delstrategi nr. 6

Universitetet i Oslo skal i større grad profilere seg gjennom universitetsmuseene.

Risikovurdering

Avstanden mellom Blindern og Tøyen er ofte mer enn 15 minutter. Det er utfordrende å få forskningsgruppene på Blindern til å se de muligheter som ligger på NHM og det er for få prosjekter felles mellom Blindern og Tøyen.

Risikoen er at det blir vanskelig å profilere seg uten en god kontaktflate.

Delmål 1

Samlingene skal videreutvikles i henhold til en detaljert samlingsstrategi.

Samlingene skal holde internasjonal standard med hensyn til kuratering, digitalisering, sikring og bevaring, slik at dagens og framtidens behov for forskning, dokumentasjon, undervisning, utstilling og formidling av naturmangfoldkunnskap blir ivaretatt.

Samlingsinformasjonen skal, hvis ikke spesielle hensyn må tas, være fritt tilgjengelig for både interne og eksterne brukere, primært over Internett. De tradisjonelle samlingenes betydning som ikke-human genbank skal utnyttes. I tillegg skal museet legge vekt på å bygge opp DNA/vevs-samlinger av objekter som er innsamlet og konserverert med spesielt henblikk på bevaring av intakt DNA. I sin samlingsforvaltning skal museet også ivareta samfunnets interesser og samarbeide med andre institusjoner.

Tiltak

Implementeringen av samlingsplanen skal starte opp vinteren 2011 etter at den er godkjent av museets styre.

Ansvar: forskningssjef og seksjonsleder konserverings- og forskningsteknikk

Delmål 2

Typesamlingene skal være digitalisert og gjort tilgjengelige på Internett innen 2012. Øvrige prioriterte samlinger skal være digitalisert og klargjort for digital formidling innen 2015.

Tiltak

REVITA-satsingen konsentreres om digitalisering og den kuratering som naturlig følger med det. Typesamlingene og risikoutsatte samlinger prioriteres.

Frist for gjennomføring:

Implementering utføres parallelt med den nye samlingsplanen. Typesamlingen skal være ferdig innen rulleringsperioden fra til 2013.

Milepæl for gjennomføring:

Oppstart registreringsentral på Økern innen 31.3.2011

Ansvar: seksjonsleder konserverings- og forskningsteknikk og koordinator for Revita

Delmål 3

De gamle, fredete veksthusene, Palmehuset og Victoriahuset, skal benyttes til planteutstillinger også etter at det nye utstillingsveksthuset står ferdig.

Tiltak

Plan for endret bruk av veksthusene utarbeides innen 2014.:

- Ferdigstille rehabilitering av Evolusjonsrommet, Palmehuset.

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: leder botanisk hage

Delmål 4

NHM skal ta aktivt del i *ex situ* bevaring av truede og sårbare karplanter i Norge gjennom etablering og drift av frøbank samt etablering av populasjoner av utvalgte arter fra Østlands-området, for bevaring og reetablering i naturen.

Tiltak

Det utarbeides en plan for drift og bemanning av frøbank innen 2011:

- Innen 31.12.13 omfatter frøbanken 60 % av norske rødlistede karplanter bevart.
Milepæler: 50 % pr. 31.12.11 og 55 % 31.12.12 55 %,
- Bevaringsarbeidet videreføres i samarbeid med øvrige botaniske hager i Norge og andre aktuelle fagmiljø.
- Fasiliteter for testing av spiredyktighet av frø under kontrollerte betingelser er operativt 01.06.11

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: leder botanisk hage

Delmål 5

Samlingene i Botanisk hage skal være oppdaterte med hensyn til dokumentasjon og kuratering, og det skal utarbeides planer for videreutvikling og revitalisering av eksisterende samlinger.

Tiltak

Samtlige avdelinger i Botanisk hage evalueres med hensyn til behov for revitalisering, og det settes opp en prioritert liste/tidsplan:

- Dufthagen rehabiliteres i planperioden. **Frist** 01.06.11
- Opparbeide bekkeløpet (fra Andedammen og sørover), **frist:** 01.06.11
- Ferdigstille utvidelsen av Osloryggen – **Frist:** 31.12.11

Ansvar: leder botanisk hage

Delmål 6

Botanisk hages formidlingspotensiale skal utnyttes ytterligere til en bred presentasjon av evolusjon, naturmangfoldet, naturfaglige samfunnsutfordringer og truede arter i et integrert hele med "Tøyen natur- og kulturpark". Det skal legges vekt på å formidle relevante aspekter av forskning som utføres ved NHM. Botanisk hage skal også demonstrere vegetasjon og geologi fra Østlandsområdet.

Tiltak

Kjøpe inn modeller (bl.a. kjempeinsekt, rhynia og cooksonia) og hyllesystemer til Evolusjonsrommet.

Frist for gjennomføring: 1.okt 2011

Ansvar: leder botanisk hage

Tiltak

Det skal utvikles tekniske løsninger for å forbedre kommunikasjonen til publikum om severdighetene i hagen.

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: leder botanisk hage

Tiltak

I samarbeid med Botanisk hages Venner skal det i 2011 produseres en guidebok om Botanisk hage.

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: leder botanisk hage

Tiltak

Til Botanisk hages 200-års jubileum i 2014 skal det produseres en jubileumsbok.

Frist for gjennomføring: 31.12.13

Ansvar: leder botanisk hage

Tiltak

Det utarbeides plan for en geopark, integrert i Botanisk hage.

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: leder botanisk hage

Tiltak

Skisse for aktivitetsområde for barn mellom Geologisk museum og det nye veksthuset utarbeides.

Frist for gjennomføring: 01.04.2011.

Ansvar: seksjonsleder for utadrettet virksomhet og leder botanisk hage

Læringsuniversitetet

Mål 2: Universitetet i Oslo skal tilby forskningsbasert utdanning på linje med de fremste internasjonale læresteder.

Delstrategi 7

Universitetet i Oslo skal tilby utdanninger som tiltrekker seg studenter som har forutsetninger for, og som engasjeres av studier ved et fremragende forskningsuniversitet. Studentene skal tilbys forskningsbasert undervisning som danner og utdanner, også på tvers av etablerte faggrenser.

Risikovurdering

Systematikkundervisningen har blitt nedprioritert i undervisning til bachelorgraden i de siste 10 årene. En videre nedbygging av fagfeltet kan føre til at kunnskapen til å bestemme de vanligste artene, fossilene og mineralene hos framtidens naturforvaltere blir så dårlig at de ikke får gjort jobben skikkelig.

Delmål 1

NHM skal gjennom sin utdanningsvirksomhet bidra til at UiO utdanner kandidater med generell biologisk og geologisk fagkompetanse på høyt europeisk nivå, med godt grunnlag for videre faglig utvikling. NHM skal delta i undervisningen på bachelor- og masternivå innenfor sine kjerneområder, og med den styrke som samlingene og feltbasert aktivitet gir. NHM erkjenner et særlig ansvar for å utdanne kandidater med solid kunnskap om det norske naturmangfoldet (arter, bergarter og mineraler, og naturtyper), i tråd med samfunnets økende etterspørsel etter slik kunnskap.

Tiltak

Styrke naturfagsutdanningen, hvor NHM skal ha tydeligere ansvar for undervisningen innenfor naturmangfoldområdet, deriblant biosystematikk, systematisk geologi og naturtypekunnskap. Kurstilbudet på alle nivåer skal utvikles i nær dialog med instituttene på Blindern. Hovedvekten skal legges på norsk naturmangfold (artskunnskap, systematikk, evolusjon, naturtyper og geologi).

Frist for gjennomføring: fortløpende

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

Sørge for at NHM får overført fra MNF nødvendige ressurser til undervisningstiltak.

Frist for gjennomføring: april 2011

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

Nasjonale doktorgradskurs skal utformes i samarbeid med andre institusjoner, eventuelt ved bruk av professor II-stillinger.

Frist for gjennomføring: forløpende

Ansvar: forskningssjef

Tiltak

NHM skal utvikle etter- og videreutdanning (EVU), med hovedvekt på norsk naturmangfold (artskunnskap og biologisk systematikk, og mangfoldet av bergarter, mineraler og naturtyper).

Frist for gjennomføring: forløpende

Ansvar: forskningssjef

Et samfunnsengasjert universitet

Mål 3: Universitetet i Oslo skal gjennom aktiv dialog og samarbeid bidra til at forskningsbasert kunnskap kommer til anvendelse for å løse det 21. århundrets store samfunnsutfordringer.

Strategi 17 Universitetsmuseene skal utnyttes bedre for å skape økt interesse for forskning og for universitetet.

Risikovurdering: Utstillingene og hagen blir ofte brukt opp uten at det er tilstrekkelig fornyelse. Høy besøkstall over lang tid er helt avhengig av kvaliteten på utstillingene og den botaniske hagen. Det er i dag et stort etterslep og manglende fornyelse i museene og det trengs omfattende investeringer i ombygging og oppussing. Utstillingene må også i høyere grad appellere til undringen og fantasien hos publikum.

Delmål 1

Botanisk hage skal fortsatt tilby unike opplevelser i Norges hovedstad. Hagen skal være en levende genbank med samlinger til nytte for forskning og utdanning i plantesystematikk, nasjonalt og internasjonalt bevaringsarbeid og formidling av forskningsbasert kunnskap om det rike, men sårbare plantelivet i Norge og verden for øvrig. Botanisk hages plantesamlinger skal være av høy kvalitet botanisk og gartnerfaglig, og skal være lett tilgjengelige for publikum. Samlingene skal brukes i utadrettet sammenheng til å belyse aktuelle naturfaglige tema. Med etableringen av nytt utstillingsveksthus skal Botanisk hage fremstå som et attraktivt og interessant besøksmål hele året gjennom, og bidra til at NHM blir en av de viktigste attraksjonene i Oslo.

Tiltak

Anskaffelse, kontraktsdyrking og oppformering av plantemateriale planlegges i 2010-2011 og gjennomføres før åpningen i 2014.:

- Plan for anskaffelse av store planter (artsliste med oversikt over hvor/hvordan materialet skaffes). **Frist** for gjennomføring: 01.06.11
- Anskaffelse planter og oppstart av dyrking i forsøksveksthusene, **oppstart:** 31.12.11, **Frist:** 2014

Ansvar: leder botanisk hage/ prosjektleder veksthus

Delmål 2

NHM vil bidra aktivt til at samlings- og forskningsbasert kunnskap gjøres tilgjengelig og blir til nytte for samfunnet. Museet skal styrke sin posisjon som formidlingskanal for egen forskning og for de andre naturvitenskapelige disipliner ved UiO. NHM skal være en viktig møteplass for debatt om aktuelle naturvitenskapelige tema og en aktiv deltaker i samfunnsdebatten. NHMs utstillinger og nettsted skal stimulere interessen for realfag i alminnelighet og biologisk og geologisk kunnskap i særdeleshet. NHM har et ansvar for å øke kunnskapen om evolusjon og naturmangfold, og hvilke utfordringer vi står overfor for å bevare dette mangfoldet.

Tiltak

Styrke bemanning i geologi og botanikk i Seksjon for utadrettet virksomhet.

Frist for gjennomføring: 1.april 2011

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon

Delmål 3

Museet har ansvar for folkeopplysning, og et særlig ansvar overfor skolen og for å bidra til å realisere målene i den generelle læreplanen. Med tanke på rekrutteringen til realfagene er det viktig å få publikum til å føle at natur- og miljøspørsmål er noe som angår dem og deres liv. Dagens gamle utstillinger bidrar ikke til dette i tilstrekkelig grad.

De gamle utstillingene skal derfor skiftes ut med helt nye basisutstillinger. De skal gi en sammenhengende presentasjon av naturmangfoldet uavhengig av inndelinger i fagområder. Første del skal åpnes til universitetsjubileet i 2011 og vil gjennom presentasjon med noen ulike naturtyper som basis vise variasjon over relativt kort tid (fra siste istid til i dag), samt illustrere evolusjonære prosesser som ligger bak denne variasjonen. Hele utstillingen skal være ferdig innen 2014. Da skal naturmangfold knyttet til flere naturtyper være på plass, samt utstillinger som gjennom presentasjon av evolusjon og store geologiske prosesser viser variasjon over lang tid. Utstillingene skal kombinere den museumsarven NHM forvalter med forskningsbaserte metoder i museumspedagogikk og moderne IT-løsninger. NHM vil øke samarbeidet med nasjonale forskningsmiljøer som spesialiserer seg på museologi og læring i museer, for å utvikle og evaluere innovative formidlingsprogrammer for forskjellige publikumstyper. Målet er å etablere robuste evalueringsmetoder på NHMs formidlingspraksis.

Utstillingene skal utformes slik at de kan oppdateres delvis og fortløpende.

Tiltak

Utlyse stilling som prosjektleder for nye basisutstillinger (fast stilling).

Frist for gjennomføring: 1.februar 2011

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon

Tiltak

Invitere eksperter fra inn- og utland og foreta studiereiser for å få best mulig kunnskap om utstillingsformidling.

Frist for gjennomføring: november 2011

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon

Tiltak

Utarbeide prosjekter som kan spisse NHMs kompetanse på formidling.

Frist for gjennomføring: fortløpende

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon

Tiltak

NHMs nettsted som en inngangsportal til kunnskap om NHMs samlinger, forskning og tilbud skal videreutvikles og markedsføres bedre.

Frist for gjennomføring: fortløpende

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon, nettredaktør

Tiltak

Utlyse idékonkurranse for utformingen av naturtypeutstillingene for å få med de beste på utstillingsdesign.

Frist for gjennomføring: november 2011

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon

Delmål 4

Produsere vandreutstillinger.

Tiltak

Produsere en utstilling bygget på Ida fossilet til UiOs 200-års jubileum. Utstillingen vil senere bli tilbudt som vandreutstilling.

Frist for gjennomføring: Utstillingen åpner 9. juni 2011.

Ansvar: seksjonsleder utadrettet seksjon, Jørn Hurum

Delmål 5

NHM og Tøyen-området skal framstå som et attraktivt besøks- og turistmål - "Tøyen natur og kulturpark" - blant annet med utgangspunkt i Oslo kommunes tidligere plan om kulturpark Tøyen.

Tiltak

NHM skal gjennomføre et samarbeid med Oslo kommune for å gjøre ”Tøyen natur- og kulturpark” mulig.

Frist for gjennomføring: 2013

Ansvar: direktør

Tiltak

NHM vil arbeide for å kunne overta lokalene til Munch-museet hvis disse frigjøres. Huset kan romme Naturfagsenteret samt utstillingsareal for NHM, f. eks. til temporære utstillinger (dette forutsetter selvfølgelig Naturfagsenterets tilslutning til ideen).

Frist for gjennomføring: 2013

Ansvar: direktør

Et handlekraftig universitet

Mål 4: Universitetet i Oslo skal forvalte sine samlede ressurser offensivt slik at de bidrar til å understøtte kjerneaktivitetene.

Delstrategi 3

For å kunne gi ansatte og studenter gode rammebetingelser og nødvendig utstyr, skal alle enheter ha en god balanse mellom lønnskostnader og driftskostnader.

Risikovurdering

Regnskapssystemet på UiO er ennå for lite oversiktlig til å gi en god økonomistyring i forhold til mål og delmål i handlingsplanen. Det er vanskelig å få gode tall spesielt fra prosjektene tidlig nok til å korrigere utviklingen.

Delmål 1

NHM skal ha en sunn økonomi basert på budsjetter i balanse. Samtidig må det økonomiske fundament være tilstrekkelig til å løse samfunnsoppgavene på en forsvarlig måte.

Tiltak

Implementering av nytt budsjett- og regnskapssystem.

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: Avd. dir.

Tiltak

Et verktøy for balansert målstyring bør utvikles eller kjøpes.

Frist 13.12.12.

Ansvarlig: Avd. dir.

Delmål 2

NHM må styrke sin økonomi for å kunne realisere målene i planperioden.

Tiltak

Øke fleksibiliteten i bruken av faste ansatte på oppdrag, overføring av budsjett fra en aktivitet til en annen innen hver seksjon.

Frist for gjennomføring: 31.12.12

Ansvar: direktør

Delstrategi 7

Investeringer i nybygg og oppgradering prioriteres ut fra UiOs hovedmål og målet om bærekraftighet, i nær dialog med nasjonale og lokale myndigheter.

Risikovurdering

Museet har behov for spesialbygg som veksthus og hus for magasiner. Manglende kompetanse i Statsbygg når det gjelder prosjektering er en stor risiko både ved nybygg og rehabilitering.

Delmål 1

Nytt utstillingsveksthus, som skal vekke forståelse og interesse for naturmangfold hos et bredt publikum, åpnes i 2014. Dette skal være en attraksjon i jubileumsåret. Veksthuset skal også være en arena for presentasjon av forskning ved NHM og UiO.

Tiltak

Plan for utstillingene:

- Plan for fysisk utforming av utstillinger. **Frist for gjennomføring:** 31.12.11,
- Utvikle et formidlingskonsept. **Frist for gjennomføring:** 2014

Milepæler: Anbudsdokument ferdig pr. 01.06.11, forprosjekt ferdig 01.06.12

Ansvar: Direktør

Delmål 2

Renovering av de gamle museene og et nybygg ("Brøggersenteret") med plass til samlinger skal være på plass på Tøyen innen 2018.

Tiltak

I mellomperiode, før Brøggersenteret står ferdig, skal utsatte og viktige samlinger flyttes til midlertidige lokaler på Økern sammen med deler av kuraterings- og prepareringsvirksomheten. Flytteprosessen starter høsten 2010.

Frist for gjennomføring:

Fortløpende aktivitet i perioden 2011-2015

Milepæl for gjennomføring:

Herbarier fra eksternmagasin overføres innen 30. 6.2011.

Zoologiske objekter overføres innen 31. 12.2012.

Geologiske objekter overføres innen 31. 12.2011.

Arkiver overføres innen 30. 6.2011.

Ansvar: direktør

Det gode universitetet

Mål 5: Universitetet i Oslo skal legge til rette for at studenter og ansatte skal realisere sitt potensial i et godt arbeids- og læringsmiljø

Delstrategi 1

Universitetet skal utvikle ledelsesfunksjonene med tydelige roller og ansvarsfordeling i alle deler av organisasjonen. Ansatte og studenter skal vite hvor beslutninger treffes og hvordan disse kan påvirkes gjennom medbestemmelse og universitetsdemokrati.

Delmål 1

NHM skal være en arbeidsplass som ivaretar alle ledd i organisasjonen, og hvor hvert enkelt ledd er like verdifullt. Kompetanse, kreativitet, entusiasme og trivsel skal prege organisasjonen. Personalpolitikken skal ivareta den enkelte medarbeiders kompetanse og utviklingsmuligheter innenfor rammen av museets overordnede mål. NHMs strategiske mål og faglige prioriteringer skal gjenspeiles i rekrutteringsprosessen. Likestillings- og mangfoldsperspektiv i rekruttering skal ivaretas. NHM vil også arbeide aktivt for kompetanseutvikling med bevisste karriereløp for eksisterende personell i alle ledd.

Tiltak

Lederopplæring skal gjennomføre høsten 2011.

Frist for gjennomføring: 01.12.11

Ansvar: direktør

Tiltak

Klarere prioritering av arbeidsoppgavene i seksjoner.

Frist for gjennomføring: 01.12.11

Ansvar: direktør

Tiltak

Utvalg for likestilling vil være operativt i 2011. En av oppgavene blir å utarbeide handlingsplan for likestilling.

Frist 31.12.11

Ansvar: direktør

Tiltak

Gjennomføre av medarbeidersamtaler med alle tilsatte.

Frist for gjennomføring: 31.12.11. (årlig)

Ansvar: direktør

Tiltak

Utvikle en fleksibel organisasjon hvor faste ansatte også arbeider på midlertidige prosjekter og at vi prøver bevisst å skaffe eksterfinansiering til sektorer hvor vi har kapasitet.

Frist for gjennomføring: 31.12 13

Ansvar: direktør

Tiltak

Det bør være to allmøter årlig og minimum et seksjonsmøte pr. måned med unntak fra sommermånedene.

Frist for gjennomføring: 31.12.11

Ansvar: direktør

Resultatindikatorer med målsettinger

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Publikasjonspoeng pr vit. årsverk 1)	1,17	1,20	1,10	1,00	1,20	1,24	1,28	1,32
Dr. grader pr vit. årsverk 2)	0,11	0,17	0,15	0,22	0,08	0,10	0,11	0,08
NFR-tildeling pr vit. årsverk 1) 3)			3,90		226,00	16,00	220,00	260
EU-tildeling pr vit. årsverk 1) 3)			0,30		12,00	8,00	6,00	10
Nye studiepoeng pr student 4)								

Grunnlagsdata for resultatindikatorene

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Antall publikasjonspoeng	63,1	68	58	53	60	62	64	66
Antall doktorgrader	4	7	6	9	3	4	4	3
NFR-tildeling i 1000 kr		7107	4740	5492	11300	12500	11000	13000
EU-tildeling i 1000 kr		737	386		600	400	300	500
Antall vit.årsverk inkl. stipendiater 1)	54,1	55	50	49	50	50	50	50
Vit.årsverk ekskl. stipendiater 2)	36,7	40	36	38	38	38	38	38
Antall egenfinansierte registrerte studenter 4)								
Antall nye nye studiepoeng								

- 1) Definisjonen av årsverk omfatter professor, professor II, førsteamanuensis, førstelektor, amanuensis, universitetslektor, forsker, postdoktor og stipendiat.
- 2) Samme definisjon som i fotnote 1, men **ekskl.** stipendiater
- 3) Beløp i 1000 kr
- 4) Definisjonen omfatter egenfinansierte registrerte studenter.

For grunnlagsdatafor oppnådde resultater 2006-2009 og ytterligere presisering av definisjoner for den enkelte enhet hevides det til Styringskartet:

<https://styringskart.uio.no>.