

Årsplan 2012-2014 – Naturhistorisk museum

INNLEDNING

Universitetsmuseene har levd i skyggen av universitetsutbyggingen i Norge. Etterslepet i bevilgninger har vært stort, og manglene ved museene ble dokumentert av Riksrevisjonen dokument nr. 3:10 (2007-2008), i NOU 2006:08 «Kunnskap for fellesskapet», og i stortingsmeldingen «Tingenes tale». Vi trenger store investeringer i nybygg, rehabiliteringer av gamle bygg, moderne magasiner, nye utstillinger og mer forskning ved alle universitetsmuseene i Norge.

Hovedmålene for NHM i de nærmeste årene er:

- starte byggingen av utstillingsveksthuset
- å rehabilitere de gamle museumsbygningene
- lage moderne utstillinger
- sikre samlingene i nye magasiner
- heve kvaliteten på forskningen

NHM er Norges Naturhistoriske museum og her finnes rundt to tredjedeler av de ca. 10 millioner naturhistoriske prøver som til sammen finnes ved universitetsmuseene i Norge. De utgjør en nasjonal og internasjonal databank for fortidens og nåtidens bio- og geodiversitet. Undervisning og forskning innen systematikk er nødvendig for museene og norsk naturforvaltning.

Det var etter stortingsmeldingen Tingenes tale en tro på at magasinbygget som var en del av meldingen, skulle bygges innen en relativt nær framtid. Vi ser at bygget nå er tatt ut av KDs planer og at det kan ta mellom 10 og 20 år å få bygget realisert. Det betyr at verken samlingene eller utstillingene kan vente på et nytt bygg.

TA arbeider nå med planer om å få utvidet magasinkapasiteten på Økern fra 1000 kvadratmeter til 3500. Dette er en viktig forutsetning for å gå videre med rehabilitering av de gamle museene. NHM har bare registrert og digitalisert ca en tredjedel av samlingsmaterialet. Dette skyldes for en stor del at vi verken har hatt lokaler til masseregistrering eller magasiner for lagring av materialet etter registreringen. Kostnadene knyttet til registrering og digitalisering er i størrelsesorden 200 millioner kroner. Den årlige støtten til dette arbeidet fra UiO og KD er mellom 5 og 10 millioner og det vil derfor ta mellom 20 og 40 år gjøre samlingene digitalt tilgjengelige.

UiO har i budsjettinnspillet til KD foreslått et spleiselag for å rehabilitere Collets og Brøggers hus med til sammen 450 millioner kroner. I tilknytting til rehabiliteringen, vil NHM nå starte en fornying av utstillingene i Waldemar C. Brøgger hus (Geologisk museum).

Geofag- og biofagevalueringen er nå offentlig, og NHM kom i hovedtrekkene ut med en middels vurdering. Evalueringene gir mange gode råd som vi kan bruke i prosessen for å lage en ny forskningsstrategi i 2012. Størrelsen på forskningsgruppene er for små. Vi må derfor både konsentrere oss om færre grupper, som er vanskelig på grunn av samlingene, og øke antallet forskere.

Et grensesprengende universitet

Mål 1: Universitetet i Oslo skal fremme grensesprengende forskning, utdanning og formidling og være en etterspurt internasjonal samarbeidspartner.

Risikovurdering

Evalueringene av bio- og geofagene viser at NHM er nær eller under den kritiske masse i flere fagmiljøer og at enkeltforskere er helt avgjørende for den faglige utviklingen. Denne uheldige situasjonen har delvis sitt utspring i flyttingen av forskere til Blindern i 1998 og nedgang i forskningsbevilgningene etterpå.

Strategi 1.

Styrken i den faglige bredden skal utnyttes enda bedre gjennom tverrfaglig forskning og utdanning. Det skal utvikles gode finansieringsmekanismer for tverrfaglige aktiviteter og tidsavgrensede satsinger.

Delmål 1

Forskningen skal innrettes slik at NHMs ledende rolle som kunnskapsleverandør innen naturmangfold kan videreutvikles.

Tiltak

Utarbeide ny forskningsstrategi basert på Geo- og Bio evalueringene.

Frist for gjennomføring: I løpet av 2012.

Ansvar: Forskingssjef

Tiltak

Styrke bemanningen av teknikere i DNA-laboratoriet for å betjene eksternfinansierte prosjekter.

Frist for gjennomføring: 2012

Ansvar: Seksjonsleder SKF, Seksjonsleder SFS

Delmål 2

NHM tar sikte på å bli et nasjonalt tyngdepunkt for kunnskap om og analyse av sted- og tidfestet naturmangfoldinformasjon.

Tiltak

- Forskerskole for å styrke forskerutdanningen innen biosystematikk og taksonomi videreutvikles.

3-årig rullerende årsplan 2012-2014 – Naturhistorisk museum

- Styrke den delen av NCB-forskningen som er basert på "gammelt" DNA, inkludert videreutvikling og økt bruk av "gammelt" DNA laboratorium.
- Videreutvikle forskningen knyttet til identifisering og modellering av naturmangfoldmønstre og naturtyper (IMN).
- Delta i en utvikling av en internasjonal standard for molekylær identifisering av arter (DNA barcoding) med særskilt ansvar for arktisk biomangfold.

Frist for gjennomføring: Oppfølging av IMNs handlingsplan for 2012.

Ansvar: Seksjonsleder SFS

Delmål 3

Etablere et Senter for fremragende forskning (SFF) innen naturmangfoldforskning med utgangspunkt i Nasjonalt senter for biosystematikk (NCB) og NHMs fagmiljøer innen paleontologi og naturmangfoldmodellering (IMN).

Tiltak

- Allokere nødvendige ressurser til utarbeidelse av endelig søknad for SFF.
- Styrke det faglige miljøet innen de aktuelle fagområdene samt øke den forskningstekniske støtten.
- Rebesette postdocstilling innen biosystematikk innen 1.6.2012

Frist for gjennomføring: Endelig søknad fremmes innen søknadsfristen i april 2012 (forutsetter at prekvalifiseringssøknaden 2011 blir godkjent).

Ansvar: Forskningssjef

Delmål 4

NHM skal bli en spydspiss i arktisk paleontologisk forskning. NHM skal videreutvikle det eneste miljø av en viss størrelse innen paleontologisk forskning i Norge. Spesielt skal studier av virveldyr og virvelløse dyr fra mesozoikum i arktiske områder prioriteres, med hovedvekt på marine jura-avsetninger på Svalbard. Deler av den paleontologiske forskningen skal inngå i forslaget til det nye SFF.

Tiltak:

Styrke bemanningen innen makropaleontologi og arbeide for opprettelse av et formidlingsprofessorat i makropaleontologi.

Frist for gjennomføring: Utlysning av ny stilling i makropaleontologi innen 31.12.2012

Ansvar: Seksjonsleder SFS, gruppeleder paleontologi

Delmål 5

Utvikle forskningsgruppen innen mineralogi til et nasjonalt ledende miljø med utgangspunkt i museets samlinger, som er attraktiv for industrien og andre brukere.

Tiltak

Styrke bemanningen innen systematisk mineralogi/petrologi

Frist for gjennomføring: 1. amanuensis/professor tilsettes innen våren 2012

Ansvar: Seksjonsleder SFS, gruppeleder for mineralogi

Delmål 6

Veiledningen og oppfølgingen av doktorgradsstipendiater skal sikre høy gjennomføringsgrad og god kvalitet på doktorgradsavhandlinger.

Tiltak

Tettere progresjonsoppfølging av doktorgradsstipendiater.

Frist for gjennomføring:

Phd. utvalget viderefører opplegget med 3. semester rapportering våren 2012 og følger opp tilsvarende for studenter som er i andre faser av studieløpet innen 31.12. 2012

Ansvar:

Seksjonsleder SFS, leder phd.utvalget ved NHM

Delmål 7

Antall publiseringspoeng skal økes med 10 % i 2012.

Tiltak

- Legge til rette for mer sammenhengende tid til forskning.
- Styrke småforskbevilgningen.
- Motivere medarbeiderne til strategisk publisering i anerkjente tidsskrifter

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Ansvar: Seksjonsleder SFS

Delmål 8

Bidrags- og oppdragsforskningen skal videreutvikles over hele spekteret av relevante fagfelter innenfor NHMs kjernekompetanseområde.

Tiltak

- Den vitenskapelige staben skal stimuleres til større aktivitet for å innhente bidrags- og oppdragsprosjekter.
- Miljøer som over lang tid viser vilje og evne til å skaffe ekstern finansiering gjennom bidrags- og oppdragsforskningsmidler, styrkes med nye faste stillinger som forutsettes finansiert eksternt.
- Rutiner og ressurser til prosjektadministrasjon forbedres (tilsette prosjektcontroller)

Frist for gjennomføring: Øke volum på eksterne prosjekter 31.12.2012

Ansvar: Seksjonsleder SFS

Strategi 2.

Det internasjonale engasjementet skal bli større, blant annet gjennom økt deltakelse i selektive, strategiske partnerskap og Det europeiske forskningsområdet.

Delmål 9

Etablere NHM som permanent nasjonal node for Global Biodiversity Information Facility (GBIF)

Tiltak

Sikre nødvendig forankring, Tiltakfordeling og finansiering i samarbeid med Artsdatabanken.

Tiltak

Restrukturere driften av noden og ha en mer aktiv profil overfor eksterne dataleverandører og brukere.

Tiltak

Styrke den internasjonale dimensjonen ved deltakelse i arbeidet med mobilisering av biodiversitetsdata bl.a. gjennom kopling mellom GBIF og IPBES.

Frist for gjennomføring: 31.12. 2012

Ansvar: Seksjonsleder SFS

Delmål 10

NHM skal gjennom nettverksbygging styrke bilateralt samarbeid med sentrale europeiske naturhistoriske museer for å bidra til øke kvaliteten og den internasjonale relevansen av museets forsknings-, forvaltnings- og formidlingsaktiviteter.

Tiltak

NHM skal arbeide gjennom CETAF (Consortium of European Taxonomic Facilities), EBGC (European Botanical Garden Consortium) og andre fora for å bli deltaker i flere EU-prosjekter.

Tiltak

Det pågående EU-prosjektet INSPIRE innen innovative metoder for undervisning knyttet til tap av biodiversitet, skal danne grunnlag for videre EU-finansiert aktivitet innen undervisning og formidling.

Tiltak

NHM skal følge opp det nordisk-baltiske samarbeidet mellom naturhistoriske museer som er initiert gjennom prosjektmidler fra Nordisk ministerråd innen samlingsforvaltning og formidling, spesielt gjennom tettere samarbeid med Naturhistoriska Riksmuseet i Stockholm og Statens Naturhistoriske Museum i København.

Frist for gjennomføring: Løpende

Delmål 11

NHM skal være en aktiv deltaker i NUFU samarbeidet (Nasjonalt program for utvikling, forskning og utdanning)

Tiltak

NHM vil utvikle prosjekter mot de geografiske områder der museet har forskningsinteresser.

Frist for gjennomføring: Fortløpende aktivitet iht. søknadsfrister.

Strategi 6

Universitetet i Oslo skal i større grad profilere seg gjennom universitetsmuseene.

Delmål 12

NHM skal utvikle samlingene slik at de blir forsvarlig lagret og at de er digitalt tilgjengelige for forskere og andre interesserte.

Tiltak

- Implementere oppdatert plan (2011) for forvaltning av samlingene, herunder plan for nyinnsamling, oppbygging av DNA/vevs-samlinger, digitalisering, sikring og bevaring av samlingene, og for ex situ bevaring av truede planter.
- NHM skal være pådriver for at det etableres en felles databaseløsning for universitetsmuseene.
- NHM skal være en aktiv pådriver for at MUSIT skal utvikle en digital naturhistorisk portalløsning for samlingsinformasjon, felles for alle landets naturhistoriske museer.
- NHM skal ta et spesielt ansvar for å forvalte navn på utenlandske taksa i Artsnavnebasen i nært samarbeid med Artsdatabanken.

Frist for gjennomføring: 31.12. 2014

Ansvar: Seksjonsleder SFS, seksjonsleder SKF

Delmål 13

Samlingene skal videreutvikles i henhold til en vedtatt og detaljert samlingsstrategi.

Tiltak

Opprette grupper for utarbeidelse av best practice manualer innen samlingsforvaltning

Frist for gjennomføring: 2012-2014

Ansvar: Seksjonsleder SKF, Seksjonsleder SFS, Leder for REVITA-prosjektet

Tiltak

Arbeide videre for nye magasiner

- Planlegge utvidelse av magasinarealene på Økern med 3000 m²
- Arbeide for andre midlertidige eksterne lagerlokaler

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Ansvar: Seksjonsleder SKF, Leder for REVITA-prosjektet og Hans-Jørgen Berg

Delmål 14

Botanisk hage skal tilby unike opplevelser i Norges hovedstad. Hagen skal være en levende genbank med samlinger til nytte for forskning og utdanning i plantesystematikk, nasjonalt og internasjonalt bevaringsarbeid og formidling av forskningsbasert kunnskap om det rike, men sårbare plantelivet i Norge og verden for øvrig.

Tiltak

Samtlige avdelinger i Botanisk hage evalueres med hensyn til behov for revitalisering, og det settes opp en prioritert liste.

Tiltak

NHM skal fortsatt ta aktivt del i ex situ bevaring av truede og sårbare karplanter i Norge.

Tiltak

Utviklingsplan for fjellhagen, sikring av eksisterende dam og etablering av ny dam.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012.

Tiltak

Dufthagen rehabiliteres eventuelt flyttes hvis dette er til fordel ved etablering av ny

velkomstportal

Frist for gjennomføring:31.12.2014.

Tiltak

Opparbeide bekkeløpet (fra Andedammen og sørover). Tiltaket avventer planer for eventuell Vikinghage i nærområdet.

Frist for gjennomføring: 31.12.2014.

Tiltak

Lagerkapasiteten for driftsutstyr til forsøksavdeling og ved driftsbygningen bør evalueres og de gamle skur rives og alternative oppføres på en estetisk og funksjonell måte i samarbeid med Teknisk avdeling og Riksantikvaren.

Frist for gjennomføring:31.12.13

Tiltak

Botanisk hage omfatter mer enn 1000 trær hvorav mange ikke er tilstrekkelig vurdert angående risiko for publikum og ansatte. Tilstandsrapport for alle trær. De mest risikobefengte trær felles, beskjæres eller sikres på annen måte.

Frist for gjennomføring:31.12.12

Delmål 15

Botanisk hages gjerder er samtidig avgrensningen for NHM. Det er derfor viktig at hagen også formidler dyrelivet og geologi.

Tiltak

Idémyldreforum etableres for hvordan dyrelivet kan formidles i hagen.

Frist for gjennomføring: 01.06.12

Konkrete tiltak påbegynnes, og det første settes opp i hagen (f.eks. bier) med

Frist for gjennomføring: 31.12.12 med mulige flere tiltak frem til 2014.

Tiltak

Botanisk hage ser positivt på muligheten for å øke formidlingen om geologi i hagen. Innspill fra NHMs geologer bør diskuteres, for eksempel med tanke på etablering av fylkessteinpark.

Frist for gjennomføring: 31.12.12.

Delmål 16

For å markere Botanisk hage og dermed NHMs 200- årsjubileum må ett til flere synlige anlegg stå klar til innvielse i mai/juni 2014.

Tiltak

Følgende ideer må diskuteres og en prioritering foretas hurtigst mulig i jubileumskomiteéen (avhengig av omfanget vil ansvaret også ligge på UTAD og administrasjonen):

1. Benker som markerer hagens historie (f.eks. Fredrik VI, Christen Schmidt, Lids benk...).
2. Skandinavisk rygg i fjellhagen.
3. Vikinghage og barnevennlig hage med vikingtema.
4. Velkomstportal med auditorium og en butikk med mer botanisk innhold.

Læringsuniversitetet

Mål 2: Universitetet i Oslo skal tilby forskningsbasert utdanning på linje med de fremste internasjonale læresteder.

Risikovurdering

Et av viktige utfordringer er å få plass til undervisning i systematikk, og benytte samlingene mer i undervisningen. NHM kan lett bli satt på sidelinjen i utformingen av studieprogrammene.

Strategi 7

Universitetet i Oslo skal tilby utdanninger som tiltrekker seg studenter som har forutsetninger for, og som engasjeres av studier ved et fremragende forskningsuniversitet. Studentene skal tilbys forskningsbasert undervisning som danner og utdanner, også på tvers av etablerte faggrenser.

Delmål 1

Styrke naturfagsutdanningen, hvor NHM skal ha tydeligere ansvar for undervisningen innenfor naturmangfoldområdet, deriblant biosystematikk, systematisk geologi og naturtypekunnskap. I 2010 deltok NHMs biologer i undervisningen ved Biologisk institutt med 1774 timer totalt. (Det foreligger ikke data fra Institutt for geofag.)

Tiltak

Kurstilbudet på alle nivåer skal utvikles i nær dialog med instituttene på Blindern. Hovedvekten skal legges på norsk naturmangfold (artskunnskap, systematikk, naturtyper og geologi).

Frist for gjennomføring: Løpende

Tiltak

Sørge for at NHM får overført fra MNF nødvendige ressurser til undervisningstiltak.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Tiltak

Nasjonale doktorgradskurs skal utformes i samarbeid med andre institusjoner, eventuelt ved bruk av professor II-stillinger.

Frist for gjennomføring: Løpende

Tiltak

NHM skal utvikle undervisningstilbud, både rettet mot studenter på alle nivåer og etter- og videreutdanning (EVU), med hovedvekt på norsk naturmangfold (artskunnskap og biologisk systematikk, og mangfoldet av bergarter, mineraler og naturtyper).

Frist for gjennomføring: Løpende

Et samfunnsengasjert universitet

Mål 3: Universitetet i Oslo skal gjennom aktiv dialog og samarbeid bidra til at forskningsbasert kunnskap kommer til anvendelse for å løse det 21. århundrets store samfunnsutfordringer.

Risikovurdering

NHM står overfor store utfordringer. Rehabiliteringen av de gamle bygningene og bygging av nye utstillinger krever mye midlertidig magasin og lagerplass og få de midlertidige løsningene på plass tidnok er et risikomoment. Det foreligger et fredningsforslag for de gamle bygningene og deler av interiøret. Det må videreføres et samarbeid med Riksantikvaren.

Strategi 17

Universitetsmuseene skal utnyttes bedre, for å skape økt interesse for forskning og for universitetet.

Delmål 1

Bygging av nytt utstillingsveksthus og rehabilitering av de gamle veksthusene.

Tiltak

Plan for utstillingene i det nye veksthuset videreutvikles i 2012-2013, utvikling av et formidlingskonsept og anskaffelse av plantematerialet.

Frist for gjennomføring: 2014

Tiltak

Planlegging av omkringliggende areal samt forbindelsen til eksisterende hageanlegg skal skje parallelt med prosjekteringen av selve veksthuset, og Botanisk hage skal delta i dette arbeidet.

Utarbeide plan i samarbeid med LARK (Grindaker).

Frist for gjennomføring: 31.12.14

Tiltak

Utarbeide plan for oppgradering av de eksisterende veksthus (både innen kapasitet og kompetanse).

Frist for gjennomføring: 31.12.12

Tiltak

Oppførsel av nytt karantenehus til å ta vare på nytt naturinnsamlet materiale samt til bruk for sanering av eksisterende materiale.

Frist for gjennomføring: 31.12.13

Delmål 2

Lage nye utstillinger som skal kombinere den museumsarven NHM forvalter med forskningsbaserte metoder i museumspedagogikk og moderne IT-løsninger slik at publikumstilstrømningen vil øke.

Tiltak

Lage nye utstillinger i Waldemar C Brøggers hus.

Ferdige i 2014.

Lage nye utstillinger i Roberts Collets hus.

Ferdig i 2015/16.

Kritiske faktorer: utflytting av eksisterende samlinger, finansiering og Riksantikvaren.

Tiltak

Lage en midlertidig Troféutstilling i Collets hus:

Frist for gjennomføring: vår 2012

Tiltak

Konkretisere visjonen om å være et utstillingsvindu for UiOs forskning ved at MN-fakultetet tilbys lokaler (bl.a. i Tøyen Hovedgård) til utstillinger. Plan utarbeides i samarbeid med fakultetet.

Frist for gjennomføring: 1. mars 2012

Tiltak

Lage egen eller leie inn en stor internasjonal utstilling i 2014 i telt/hall i forbindelse med 200 års jubileet til Botanisk hage / NHM.

Delmål 3

NHM har et eget ansvar for å formidle naturmangfold til skolene og møte elevene.

Tiltak

Sikre bemanning av formidlere.

Frist: Fortløpende

Delmål 4

Produsere vandreutstillinger.

Tiltak

Ha Apejenta Ida og andre aktuelle utstillinger vandrende fra 2012 til 2015.

Delmål 5

NHM skal gi kurstilbud innen etter- og videreutdanning i biologi og geologi.

Tiltak

Gjennomføre EU-formidlingsprosjektet INQUIRE i 2012-2013 med kursing av lærere slik at lærerne selv blir inspirert til å undervise med utforskende arbeidsmetoder på skolene og i Botanisk hage.

Delmål 6

Markere Botanisk hages og NHMs 200 års jubileum i 2014

Tiltak

Jubileumskomiteen utvides og arbeid starter januar 2012. Publikum skal merke at museet jubilerer i 2014.

Et handlekraftig universitet

Mål 4: Universitetet i Oslo skal forvalte sine samlede ressurser offensivt slik at de bidrar til å understøtte kjerneaktivitetene.

Risikovurdering

Det handlekraftige universitetet krever at verktøyene i økonomi og virksomhetsstyring må bli bedre. Hvis ikke verktøyene blir bedre, risikerer vi at styringen av ressursene til områder som er prioritert og heving av kvaliteten på støtten ikke blir optimal

Strategi 20.

For å kunne gi ansatte og studenter gode rammebetingelser og nødvendig utstyr skal alle enheter ha en god balanse mellom lønnskostnader og driftskostnader.

Delmål 1

NHM må styrke sin økonomi for å kunne realisere målene i planperioden. NHMs administrasjon skal legge til rette for at museets kjerneaktiviteter skal fungere optimalt og nå sine mål i planperioden.

Tiltak

- Oppfølging av IHR (Internt handlingsrom)
- Gjennomgang av administrative prosesser og rutiner
- Videreutvikling av økonomistyringen og intern rapportering
- Gjennomgang av økonomimodell
- Gjennomgang av plan og budsjettprosessen

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Tiltak

Tilsette en prosjektcontroller som skal bistå i søknadsprosesser, budsjetter og oppfølging av prosjektøkonomien.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Strategi 23

Universitetet skal videreutvikle en effektiv og profesjonell forvaltning og administrasjon

Delmål 2

NHMs organisasjon, ledelse og forvaltning skal gi maksimal støtte til museets kjerneaktiviteter.

Tiltak

Administrasjonen skal styrke kompetansen og øke kapasiteten innen støtte til prosjektstyring og generell forskningsadministrasjon.

Tiltak

Gjennomgang av IKT struktur og infrastruktur. Utarbeide handlingsplan og investeringsplan.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Tiltak

Gjennomgang av innkjøpsordningen lokalt.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Tiltak

Det utarbeides prosedyrer og HMS-planer for samtlige av NHMs laboratorier og verksteder. Et samarbeid med MERG er etablert for utarbeidelse av felles standard for laboratoriejournaler. Videre samarbeid for standardisering av sikkerhetsprotokoller, oppfølging av stoffkartoteket fortsetter i 2012.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Det gode universitetet

Mål 5: Universitetet i Oslo skal legge til rette for at studenter og ansatte skal realisere sitt potensial i et godt arbeids- og læringsmiljø

Risikovurdering

En god personalpolitikk forutsetter økonomisk balanse og handlingsfrihet. Oppdragsvirksomheten er sårbar fordi den på UiO ikke er integrert nok i budsjett og årsplaner. Det kan enkelte ganger være vanskelig å bruke faste ansatte til oppdrag.

Strategi 26

Universitetet i Oslos personalpolitikk skal ivareta alle grupper ansatte og tilby gode muligheter for profesjonell og faglig utvikling.

Delmål 1

Personalpolitikken skal ivareta den enkelte medarbeiders kompetanse og utviklingsmuligheter innenfor rammen av museets overordnede mål.

Tiltak

NHM vil ved aktiv bruk av medarbeider samtaler bedre de ansattes kompetanseutvikling og karriereløp.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Delmål 2

NHM vil bedre lagarbeidet ved og sette større fokus på arbeidsprosessene.

Tiltak

Arbeidet med organisatoriske justeringer i seksjonene gjennomføres. Det utvikles bemanningsplaner for alle seksjoner.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Tiltak

NHM vil øke satsingen på utvikling avlederkompetanse.

Frist for gjennomføring: 31.12.2012

Delmål 3

NHM vil redusere antallet midlertidige stillinger.

Tiltak

NHM vil utvikle større fleksibilitet ved at ansatte i større grad kan jobbe på flere eksternt finansierte prosjekter.

Strategi 28

Universitetet skal ha en aktiv rekrutteringspolitikk med internasjonalt fokus og en tydelig profil for likestilling mellom kvinner og menn.

Delmål 4

NHM skal øke andelen kvinnelige tilsatte i vitenskapelige stillinger.

Tiltak

- NHMs handlingsplan for likestilling skal gjøres kjent og følges opp.
- Likestillingstiltak og støtteordninger som tilbys gjennom Universitetet skal utnyttes samtidig som egne tiltak utvikles og iverksettes.

Resultatindikatorer med målsettinger

Resultatindikatorer med ambisjoner	Resultat					Ambisjoner
	2006	2007	2008	2009	2010	2014
Nye studiepoeng pr heltidsekvivalent						
Gj.snittlig gj.føringstid PhD						
Studentmobilitet – Andel utvekslingstudenter						
Publikasjonspoeng pr. vit. årsverk	1,17	1,20	1,10	1,08	0,93	1,3
EU-tildeling - volum		737	386		1382	2000
NFR-tildeling - volum		7107	4740	5492	8514	14000

Link til resultater og definisjoner: <https://styringskart.uio.no>

Grunnlagsdata for resultatindikatorene

Grunnlagsdata for resultatindikatorene	Resultat					Ambisjoner
	2006	2007	2008	2009	2010	2014
Antall publikasjonspoeng	63,1	68	58	53	50,8	78
Antall vit.årsverk inkl.stipendiater	54,1	55	50	49	54,5	60
Antall utvekslingsstudenter						
Antall nye studiepoeng						
Antall heltidsekvivalenter (høsttall)						

For grunnlagsdata for oppnådde resultater 2006-2010 og ytterligere presisering av definisjoner for den enkelte enhet henvises det til Styringskartet:

<https://styringskart.uio.no>.